

## Informace o dopadech koronaviru na podnikání průmyslově-technologického holdingu CSG

Průmyslově-technologický holding CSG vnímá silný zájem investorů a finančních partnerů o otázku, jak na jeho podnikání dopadá pandemie nemoci Covid-19 a s tím spojená ekonomická 'koronakrize'. Následující text vysvětluje aktuální situaci skupiny a popisuje její strategii.

### **Klíčové je udržet obchod a výrobu**

Holding CSG vnímá, že klíčové je udržet nepřetržitou výrobu a obchodní činnost na trzích, které i přes pandemii koronaviru dále fungují. V kontextu CSG lze za fungující trhy považovat zejména:

- ✓ část automotive představovaného ve skupině automobilkou TATRA TRUCKS,
- ✓ železniční průmysl představovaný ve skupině výrobcem železničních brdových systémů DAKO-CZ,
- ✓ obranný průmysl, kterému se ve skupině věnují firmy specializované na vývoj a výrobu pozemní techniky (Excalibur Army, Tatra Defence Vehicle) či zbraní a munice (společnosti ve slovenském dceřiném holdingu MSM Martin).

Ve společnostech je třeba přísně dodržovat hygienická opatření, protože rizikem je rozšíření nemoci mezi zaměstnanci s následkem omezení či zastavení podnikatelské činnosti.

### **Na trzích, které jsou přímo zasaženy, je třeba udržet schopnost podnikání**

V režimu krizového managementu je třeba řešit situaci společností na trzích, které jsou pandemií přímo zasaženy. Jedná se zejména o letectví, pro které skupina:

- ✓ dodává systémy řízení letového provozu (společnosti CS Soft a ATRAK),
- ✓ dodává servisní služby (společnost Job Air Technic),
- ✓ vyvíjí a vyrábí radarové systémy (společnosti ELDIS, Retia),
- ✓ zajišťuje logistické služby (společnost Skyport).

Společnosti v prvních třech výše uvedených skupinách pokračují v činnosti, musí ale řešit propad zakázek či zásahy do cash-flow. Díky zázemí velkého diverzifikovaného holdingu mají dobré předpoklady nejen k tomu, aby krizi zvládly, ale aby z ní vyšly posíleny. Nejsilnější dopad má koronakrize vzhledem k drastickému poklesu letecké přepravy na společnost Skyport. I v tomto případě ale platí, že po obnovení letecké dopravy tato firma využije své jedinečné postavení a schopnosti významné logistického specialisty na letišti Václava Havla v Praze-Ruzyni.

Střednědobě musí dojít k restartu leteckého odvětví, a proto musí být naše společnosti připraveny obnovit fungování v plném rozsahu.

### **Holding CSG má díky své diverzifikaci a působení v anticyklických oborech dobré předpoklady zvládnout koronakrizi**

Domníváme se, že s výjimkou výše uvedeného případu letectví jsou obory podnikání CSG natolik specifické, že nemusí být koronakrizí závažně postiženy. Trvá konjunktura v oboru železniční dopravy, zatím neklesá poptávka po speciálních užitkových vozidlech vyráběných automobilkou TATRA TRUCKS, společnost TDV vyrábějící speciální pozemní techniku (obrněná vozidla Pandur či TITUS) má dlouhodobé kontrakty s termínem plnění v řádu let. Další výhodou CSG je to, že naše společnosti v řadě případů dodávají finální výrobky a nejsou tolik závislé na komplikovaném řetězci dodavatelů.

Pozitivní je i fakt, že se společnosti CSG často podílí na projektech pro organizace veřejného sektoru (např. dodávka brzdových systémů pro londýnské metro společností DAKO-CZ), kde se nepředpokládá snížení platební schopnosti.

#### **Efektivní zahraniční obchod vyžaduje přeshraniční pohyb lidí**

Domníváme se, že důležité je uvolnit mezinárodní pravidla pohybu lidí mezi státy, aby bylo možné osobně jednat o zakázkách, plnit zahraniční zakázky a předávat hotové projekty zákazníkům.

#### **Investiční stimuly jsou lepší než záchranné programy fiskálního charakteru**

Jsme toho názoru, že stát by měl společnosti ve strategických oborech, např. v obranném průmyslu či části strojírenství, podpořit nejen fiskálními opatřeními, ale i investičními stimuly, tedy zakázkami.

#### **Koronakrise omezí náš růst, ale neměla by nás vrhnout do červených čísel**

V souvislosti s koronakrizí by bylo odvážené očekávat meziroční růst EBITDA (který zatím v případě naší skupiny probíhal každoročně), domníváme se ale, že hospodaření společnosti může zůstat ziskové a srovnatelné s výsledky v roce 2019.